

## کارگاه آموزشی مدیریت تحول سازمانی استراتژیک

پنجشنبه ۱۸ آذر ۱۳۹۵ - از ساعت ۸ الی ۱۷

محل برگزاری: تهران

(به دلیل جابجایی احتمالی محل برگزاری دوره‌ها در برخی موارد، نشانی دقیق محل برگزاری هر دوره روز قبل از برگزاری دوره به اطلاع شرکت کنندگان محترم خواهد رسید.)

### شرح دوره

حدود ۷۰ درصد تلاش‌ها و اقدامات همراه با تغییر در سازمان‌ها با شکست روبرو می‌شوند؛ تغییر فرایندها، سیستم‌های جدید، ایجاد یا ادغام واحدهای سازمانی، جابجایی کارکنان، استراتژی‌ها و غیره. علت بیشتر این شکست‌ها، نبود یک رویکرد جامع و یکپارچه برای در نظر گرفتن عوامل و ابعاد مختلف تغییر در سازمان است. پروژه‌ها، برنامه‌ها و اقدامات مختلفی تعریف می‌شوند اما چون ابعاد مختلف ضروری برای تغییر در آن دیده نشده است در اجرا شکست می‌خورند.

تنها چیزی که تغییر نمی‌کند خود تغییر است. پویایی و تغییر برای سازمان‌ها و شرکت‌ها گریزناپذیر است و در این شرایط، رهبری و هدایت اثربخش تغییرات یکی از فعالیت‌های کلیدی مدیران به شمار می‌رود.

دوره آموزشی مدیریت تحول سازمانی استراتژیک با پوشش همه ابعاد تغییر از ایجاد تعهد، بهره‌برداری از نقاط قوت و هدایت سیاست‌ها و عواطف تغییر گرفته تا تدوین جزئیات طرح پیاده‌سازی و القاء یادگیری مستمر، طرح مؤثر و منحصر به فردی ارائه می‌کند. این دوره آموزشی با رویکردی جدید و جامع همه نگاه‌های تغییر را یکپارچه کرده و با ارائه ابزارهایی برای ساختن سازمانی تحول‌پذیر و چابک، مدیران را برای ایفای نقش محوری و کلیدی خود در این حوزه آشنا می‌کند.

### مخاطبان دوره

کلیه مدیران ارشد و میانی و کارشناسان حوزه‌های مرتبط

### اهداف دوره

درک ضرورت و اهمیت ایجاد تحول در سازمان  
آشنایی با مفاهیم، مدل‌ها و رویکردهای ایجاد تحول در سازمان  
درک جنبه‌های انسانی ایجاد تحول و مدیریت مقاومت‌های سازمانی در مقابل تغییرات

درک فرایند آغاز، پیشبرد و تثبیت تحول در سازمان  
آگاهی از موانع و چالش‌های ایجاد تحول در سازمان و نحوه کنار آمدن با چالش‌های ایجاد تحول

### رئوس مطالب دوره

مقدمه‌ای بر سازمان و محیط سازمانی  
تحلیل پیش‌رانه‌های تحول، محیط خارجی و داخلی  
ساختن آینده سازمان و ترسیم دورنمای تحول  
آماده‌سازی سازمان برای تغییرات  
مدیریت جنبه انسانی تحول و پویایی‌های سیاسی  
استراتژی‌های پیشبرد تحول  
طرح‌ریزی برنامه پیاده‌سازی و اجرای تحول  
نهادینه‌سازی تحول و القای یادگیری و تحول مستمر

### مدرس دوره: آقای دکتر احمد عیسی‌خانی

دکتری تخصصی (PhD) مدیریت رفتار سازمانی از دانشگاه تربیت مدرس تهران

عضو هیئت علمی دانشگاه و استاد مدعو دانشگاه تربیت مدرس تهران  
بیش از ۱۴ سال تجربه اجرایی کارشناسی و مدیریتی در سازمان‌های بزرگ صنعتی

بیش از یک دهه تجربه آموزشی و پژوهشی در حوزه مدیریت در مراکز آموزش عالی، سازمان‌ها و نهادهای خصوصی و دولتی

مترجم کتاب تحول سازمانی استراتژیک: ایجاد قابلیت‌های تحول در سازمان (انتشارات صفار)

مترجم کتاب هنر مشارکت آفرینی: پل زدن بر شکاف بین افراد و قابلیت‌ها (انتشارات فرا)

مترجم مجموعه نه جلدی کتب مهارت‌های شغلی (موسسه کار و تأمین اجتماعی)

مترجم کتاب با شتاب به پیش، آخرین اثر جان کاتر در زمینه مدیریت تحول (انتشارات فرا)

در صورت نیاز می‌توانید با شماره ۴۷۶ ۳۰ ۶۶۰ ۰۲۱ تماس بگیرید.

برای ثبت نام، صفحه دوم را ملاحظه فرمایید.

## شرایط ثبت نام در کارگاه آموزشی مدیریت تحول سازمانی استراتژیک (۱۸ آذر ۱۳۹۵)

### ◇ هزینه ثبت نام

- ۰۰۰، ۴۰۰ ریال (شامل شرکت در دوره، جزوه، پذیرایی نهار و میان وعده و گواهی حضور در دوره)
- قابل واریز به شماره حساب ۱-۱۱۶۷۵۶۷۹-۸۰۰۰-۲۵۷ یا شماره کارت ۵۰۲۲۹۱۰۳۶۱۵۹۷۷۸ بانک پاسارگاد (شبا ۱۱۶۷۵۶۷۹۱۰۱۰۲۵۷۸۰۰۵۷۰۰ IR۷۹) در وجه آقای مجید امیدوار، مدیر سایت راهکار مدیریت تخفیف ثبت نام گروهی:

- ۴- ۶ نفر: ۱۰ درصد ؛ ۷-۱۰ نفر: ۱۵ درصد ؛ بیش از ۱۰ نفر: ۲۰ درصد  
برگزاری دوره در محل سازمان ها با هماهنگی قبلی امکان پذیر است.  
پس از واریز وجه، در صورت اعلام انصراف از شرکت دوره تا ۳ روز پیش از تاریخ دوره، مبلغ واریز شده با کسر ۱۰ درصد بازگردانده می شود. در غیر این صورت، ثبت نام قطعی تلقی می شود و هیچ مبلغی بازگردانده نخواهد شد.

روز قبل از برگزاری دوره، یک فایل شامل راهنمایی و کروکی محل برگزاری، به ایمیل شرکت کنندگان ارسال می شود و ارسال آن از طریق پیامک نیز اطلاع داده خواهد شد.

در صورت نیاز می توانید با شماره ۰۲۱-۶۶۰۳۰۴۷۶ تماس بگیرید یا به سایت راهکار مدیریت ([www.mgtsolution.com](http://www.mgtsolution.com)) مراجعه فرمایید.

فرم ثبت نام کارگاه آموزشی مدیریت تحول سازمانی استراتژیک (۱۸ آذر ۱۳۹۵)

	کد ملی	
	فکس	
		نام و نام خانوادگی
		تلفن
		تلفن همراه
		ایمیل شرکت کننده
		ایمیل تخفیف گیرنده
		نام سازمان
		نوع فعالیت سازمان <input type="checkbox"/> اداری <input type="checkbox"/> تولیدی - صنعتی <input type="checkbox"/> خدماتی <input type="checkbox"/> آموزشی - پژوهشی (سایر: .....
		سمت در سازمان
		رشته و مقطع تحصیلی

محل چسباندن فیش بانکی یا رسید انتقال